



# Startnotitie

## Startnotitie zwembaden: toekomstvisie

Auteur  
*B.M.M. Rensen*  
Datum  
*November 2023*  
Versienummer 4 (def)

..

## **1. Aanleiding**

De aanleiding voor deze notitie is het raadsprogramma 2022-2026 van de gemeente Aalten. Hierin wordt gevraagd om een startnotitie over de toekomst van de zwembaden in de gemeente Aalten. (thema 5 ontspanning en vrije tijd). In het "Uitvoeringsprogramma 2022-2026" is de visie toekomst zwembaden uitgewerkt en aangegeven dat het college voor 2026 een visie wil formuleren en een antwoord te hebben op een aantal vraagstukken. Afsproken is dat het college hiervoor een startnotitie opstelt die eind 2023 opgeleverd wordt.

## **2. Inleiding**

De gemeente Aalten heeft van oudsher twee zwembaden in beheer gehad. Vanaf 2013 zijn deze op basis van de inzichten die er toen waren geprivatiseerd. De privatisering had het voordeel dat de exploitatie door professionals werd uitgevoerd tegen een vast jaarlijks bedrag. Hierbij wordt tot en met 2032 een maatschappelijk pakket ingekocht wat ervoor moet zorgen dat onze inwoners en verenigingen gebruik kunnen maken van het zwembad. Dit maatschappelijk pakket past in principe in het wedstrijdbad. Inmiddels zijn we 10 jaar verder en ziet de wereld er heel anders uit dan ten tijde van de privatisering. Er liggen op dit moment meerdere vraagstukken. Het gaat dan om de invulling van het maatschappelijk pakket, maar ook om de zwemaccommodaties zelf. Hoog tijd om een integrale visie op de toekomst van onze zwembaden te formuleren samen met de partijen die bij het zwembad betrokken zijn. Ondertussen loopt de huidige exploitatie verder op basis van de afgesloten overeenkomsten. Op deze visie kunnen de keuzes voor nu en in de toekomst gebaseerd worden. De visie moet bepalen wat de (financiële) gevolgen zijn na 2032 en door het tijdig formuleren van deze visie kunnen we hierop goed voorsorteren. Als uit de toekomstvisie blijkt dat er nu al aanpassingen nodig zijn, kan dit ook (financiële) gevolgen hebben voor de periode tot 2032.

In deze startnotitie wordt eerst de positie van zwemwater binnen het sportbeleid toegelicht. Vervolgens wordt de huidige situatie en historie toegelicht, waarbij de ontwikkelingen om rekening mee te houden bij het bepalen van de toekomstvisie benoemd worden. Met deze informatie is de context van de toekomstvisie helder. Vervolgens wordt een aantal uitgangspunten geformuleerd en de vraagstukken geformuleerd waarop de toekomstvisie een antwoord moet geven. Daarna worden de stappen en mijlpalen weergegeven die nodig zijn om tot de visie toekomst zwembaden te komen.

## **3. Zwemwater: Belangrijk onderwerp binnen het gemeentelijk beleid**

Een gezonde leefomgeving en sport- en beweging worden landelijk en lokaal steeds meer onderdeel van een domeinoverstijgend beleid. Zwemwater neemt hier een belangrijke positie in. De visie op de toekomst van de zwembaden van de gemeente Aalten maakt onderdeel uit van de actualisatie van het sportbeleid, waarin een toekomstbestendig sportlandschap een van de doelen is.

Een zwembad past binnen ons beleid op meerdere manieren. In het gemeentelijk sportbeleid staat dat we mensen zoveel mogelijk in beweging willen laten komen en kinderen zo divers mogelijk met sport in aanraking willen laten komen. Ook is het in een waterrijk land als Nederland belangrijk dat alle mensen, het liefst zo jong mogelijk, een zwemdiploma kunnen halen. Verder motiveren wij een gezonde leefstijl en recreatief of in verenigingsverband zwemmen zijn gezonde en populaire vrijetijdsbestedingen. Veel inwoners en verenigingen hebben baat bij zwemmen of beleven plezier aan zwemmen.

Zwemwater is een belangrijk thema binnen het gemeentelijk sportbeleid en de omgevingsvisie. Er kan alleen gezwommen worden als er zwemvoorzieningen beschikbaar zijn. Het realiseren en exploiteren van een zwembad is bovendien een tak van sport die veel specifieke kennis vereist. Er zijn strenge veiligheids- en kwaliteitseisen. Hoewel mensen steeds mobieler worden, willen ze hun sportvoorzieningen graag dichtbij hebben. Het exploiteren van een zwembad kost erg veel geld en zwembaden komen zelden zonder steun van de gemeente op welke wijze dan ook tot stand komt. Omdat we als gemeente niet zwemmen in de financiële middelen moet de afweging tussen prijs en kwaliteit zorgvuldig gemaakt worden.

### **3.1 Huidige situatie en historie**

Om een goede toekomstvisie te kunnen formuleren is het van belang om op de hoogte te zijn wat de huidige situatie van ons zwemwater is en hoe deze is ontstaan. In de gemeente zijn twee zwembaden waarvoor de gemeente een maatschappelijk pakket inkoopt tot 2032. Daarnaast kan er gezwommen

worden in de Slingeplas in Bredevoort en in de zwembaden in de omgeving zoals Bahia in Bocholt. Over deze plas, die in beheer is bij vakantiepark De Twee Bruggen, zijn geen exploitatieafspraken op zwemgebied gemaakt. Belangrijk gegeven is dat de huidige accommodaties waar gezwommen kan worden verouderd zijn.

### **3.2 De zwembaden**

#### *Zwembad 't Walfort*

Zwembad 't Walfort (Dennenoord 2 in Aalten) is een combibad. Het buitengedeelte betreft een natuurbad, dat al vele decennia oud is. Het binnenbad is in 1995 gebouwd en bestaat uit een wedstrijdbad met een beweegbare bodem en een recreatiegedeelte met twee kleine bassins, een peuterbassin en een glijbaan met uitzwembassin. Het zwembad is het gehele jaar geopend.

De trend is dat het bezoekersaantal terugloopt. (2013: 51.514, Bezoekersaantal 2022: 36.490, het is niet duidelijk of dit op dezelfde manier berekend is door de wisseling in exploitanten). 2022 is het laatst bekende bezoekersaantal dat weer representatief is. De bezoekersaantallen in de voorgaande recente jaren zijn door de corona niet representatief.

#### *Zwembad Het Blauwe Meer*

In Het Blauwe Meer wordt al jaren gezwommen. De accommodatie Zwembad Het Blauwe Meer (De Kolk 3 in Dinxperlo) is een buitenbad uit de jaren 80. Het Blauwe meer beschikt over een klein verwarmd bassin en een peuterspeelbad. Daarnaast is er een meer Dit meer wordt deels gebruikt om in te zwemmen. In het zwemgedeelte is een duikplank. Ook is er een zonneweide en een zandstrand. Het zwembad opent op 1 mei en sluit op 31 augustus. Hengelsportvereniging De Voorn heeft de visrechten in het andere gedeelte van Het Blauwe Meer en haar thuisbasis op het terrein van Het Blauwe Meer. De visactiviteiten spelen zich vooral af buiten de hekken van het zwembad.

De trend is dat het bezoekersaantal terugloopt. (2013: 9.413 2022: 1.600), het is niet duidelijk of dit op dezelfde manier berekend is door de wisseling in exploitanten). 2022 is het laatst bekende bezoekersaantal dat weer representatief is. De bezoekersaantallen in de voorgaande recente jaren zijn door de corona niet representatief.

### **3.3 Privatisering zwembaden per 2013**

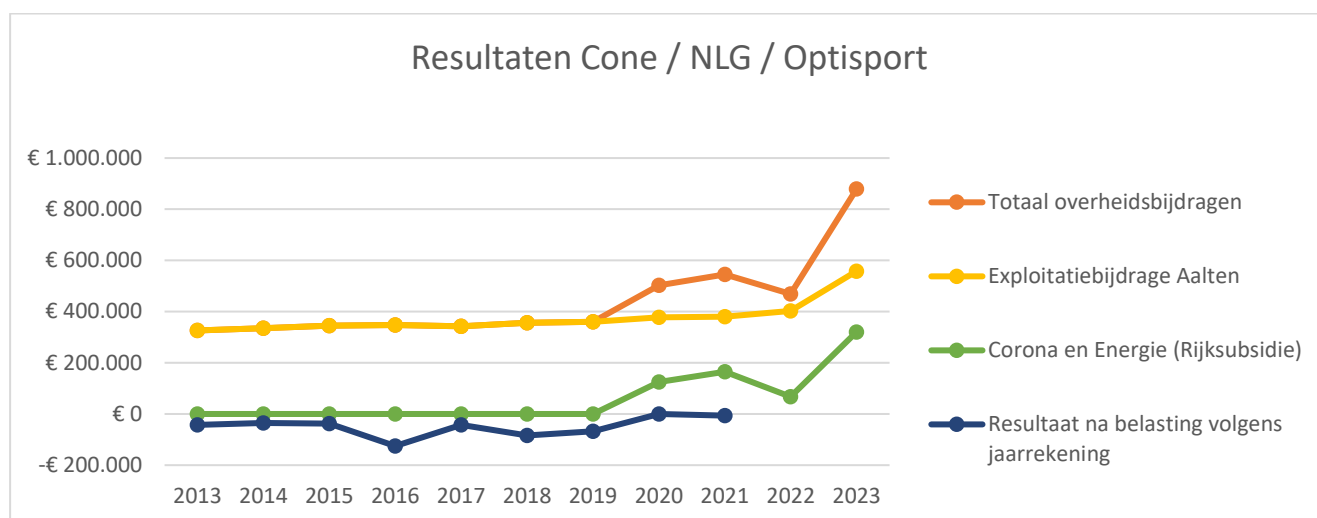
Tot 2013 was de exploitatie van de zwembaden risicodragend uitbesteed, maar was de gemeente wel financieel verantwoordelijk voor het groot onderhoud aan de baden. Per 2013 heeft de gemeente ervoor gekozen om de exploitatie en het beheer van de beide zwembaden gezamenlijk en conform de voorwaarden en bepalingen van de aanbestedingsleidraad gegund aan een marktpartij met aantoonbare ervaring. Via de procedure van Europese Aanbesteding is de economisch meest voordelige inschrijver inschrijving gekozen. Opstellen en ondergrond zijn in erfpacht overgenomen (Walfort eeuwigdurend en Blauwe Meer voor 20 jaar) en worden gedurende 20 jaar, t/m 2032 voor eigen rekening en risico geëxploiteerd.

Uit de 4 partijen die reageerden is toen voor Cone als exploitant gekozen. Cone is later NLG gaan heten en in 2018 zijn de aandelen door Optisport overgenomen. Er is nog steeds sprake van dezelfde overeenkomsten, maar met een andere directie en een andere bedrijfsnaam.

Hiermee is de exploitatie van de zwembaden op afstand gezet. In de exploitatieovereenkomst is afgesproken dat de exploitant de beide zwembaden gedurende 20 jaar in stand houdt als zwemvoorziening voor inwoners en bezoekers van de gemeente Aalten. Hiervoor koopt de gemeente tot en met 31 december 2032 een maatschappelijk pakket in. (zie bijlage) Dit maatschappelijk pakket kan in principe in het wedstrijdbad plaatsvinden, maar de exploitant heeft ervoor gekozen het recreatiebad ook open te houden. Dit heeft tot gevolg dat de exploitant ten minste die delen van de accommodaties die voor het aanbieden van het maatschappelijk pakket nodig zijn, ingericht houdt als publieke voorziening. In het maatschappelijk pakket zijn afspraken gemaakt over de openingstijden in relatie tot activiteiten. In de exploitatieovereenkomst zijn afspraken gemaakt over de indexering van de tarieven voor recreatief en verenigingszwemmen.

In de overeenkomsten is afgesproken dat het de exploitant vrij staat om in (delen van) of aan de bestaande bebouwing(en) nieuwe of andersoortige activiteiten, zoals een wellness center, te realiseren. De gemeente heeft aangegeven dat zij welwillend staat tegenover een dergelijke ontwikkeling, maar te allen tijde haar wettelijke verantwoordelijkheid behoudt. Indien een aanpassing een wijziging van het bestaande bestemmingsplan vraagt, zal de hiervoor gangbare aanpak en

procedure worden gevolgd. In het ondernemingsplan van Cone staat het door de gemeente gewenste maatschappelijk (zwem)pakket in het wedstrijddeel van het zwembad zal worden ondergebracht. Als het bestaande recreatiebad omgebouwd en uitgebreid wordt, komt dit voor rekening en risico van de exploitant. Op basis daarvan is de jaarlijkse exploitatiebijdrage aangepast.



\* De cijfers van de jaarrekening 2022 en 2023 zijn op dit moment nog niet bekend

In de bovenstaande grafiek zijn de resultaten van de zwembaden vanaf de privatisering weergegeven. Uit de blauwe lijn blijkt dat het resultaat voor Optisport doorgaans negatief is. Alleen in 2020 en 2021 kwam het resultaat op 0 uit vanwege de incidentele rijksbijdragen (groene lijn) als compensatie van de sluiting door de coronamaatregelen en de stijgende energielasten.

Uit de gele lijn blijkt verder dat de gemeentelijke bijdrage voor het maatschappelijk pakket de laatste jaren flink stijgt ook door de stijging in energielasten, die een component zijn van de jaarlijkse indexering in de exploitatieovereenkomst.

In paragraaf 3.2 is geconcludeerd dat er een teruglopende trend in het bezoekersaantal is. Dat maakt dat de bijdrage per bezoeker vanaf het begin van de overeenkomst gestegen is.

De exploitatieovereenkomst eindigt in 2032 en biedt geen regeling voor eventuele verlenging. Uiteraard kunnen partijen zelf het initiatief nemen om in overleg gaan om opnieuw een exploitatieovereenkomst af te sluiten.

De erfpacht van Het Blauwe Meer eindigt gelijktijdig met het eindigen van de exploitatieovereenkomst in 2032. Het eigendom komt dan automatisch weer aan de gemeente.

De erfpacht van zwembad 't Walfort is eeuwigdurend. Het is destijds een bewuste keuze geweest met het oog op de te realiseren wellnessvoorziening om de exploitant eeuwigdurend te laten beschikken over de grond. Het gevolg is dat afname van een maatschappelijk pakket/invulling van de zwemfunctie op deze locatie niet gegarandeerd is. De exploitant is gehouden aan de geldende bestemming, maar niet verplicht het zwembad open te stellen. (de geldende bestemming is: cultuur en ontspanning functieaanduiding: overdekt zwembad en wellnesscentrum met zwemvijver, strand en ligweides en ondersteunende horeca in horeca-categorie 1 en 2.)

Uit de op te stellen visie moet blijken wat wenselijk is in deze situatie.

### 3.4 Ontwikkelingen na 2013 om rekening mee te houden

Sinds 2013 is de wereld veranderd. Een aantal ontwikkelingen van deze ontwikkelingen heeft op dit moment al invloed of zijn van invloed geweest op de exploitatie van de zwembaden.

#### - **Stoppen schoolzwemmen**

In de aanbesteding is aangegeven dat er ruimte moet zijn voor schoolzwemmen. Vlak na de privatisering is het schoolzwemmen gestopt in onze gemeente.

#### - **Geen wellnesscentre**

De exploitant heeft ervoor gekozen om geen wellnessaccommodatie te realiseren wat gevolgen heeft voor de inkomsten en het gebruik van de accommodatie. Verwacht werd dat de functie van zwembad en wellnesscentre elkaar zouden versterken.

#### - **Energiebelasting**

In de periode na de privatisering is de energiebelasting verhoogd. Dit is eenmalig gecompenseerd. Daarna zat het weer in de index.

- **Corona**  
In de periode 2020-2022 is het zwembad meerdere perioden (gedeeltelijk) gesloten geweest vanwege de maatregelen tegen verspreiding van COVID-19. Vanwege deze coronamaatregelen waren de accommodaties economisch niet rendabel. De specifieke uitkering IJsbanen en Zwembaden (SPUK IJZ) is verstrekt ter compensatie van de exploitatietekorten.
- **Verouderde accommodaties/technische ontwikkelingen**  
De huidige zwemaccommodaties zijn gedateerd, waardoor de grenzen van technische levensduur in zicht komen. Omdat de afspraken over het afnemen van het maatschappelijk pakket maar tot 2032 lopen zal de exploitant niet zomaar investeren voor de veel langere termijn. Daarnaast zijn er ook strengere eisen naar aanleiding van gebeurtenissen gekomen, zoals bijvoorbeeld het vervangen van de stalen draadstangen in ophangconstructies.
- **Hogere energieprijzen**  
De vaste lasten van zwembaden bestaan voor een groot deel uit energiekosten. De extreem gestegen energieprijzen drukken zwaar op de vaste lasten van zwembaden. Omdat de zwembaden verouderd zijn hebben deze maatregelen extra veel invloed op de exploitatie. Omdat energie een belangrijk component in de index die wij toepassen voor het berekenen van de exploitatiebijdrage is, wordt dit pas het jaar erop verrekend. Naar aanleiding van 2022 is de exploitatiebijdrage die de gemeente betaalt voor het opvolgende jaar, 2023, extreem omhoog gegaan. Het rijk heeft over de periode 2022/2023 een extra compensatie verstrekt vanuit SPUK MEOZ.
- **Beschikbaarheid vrijwilligers**  
Bij veel organisaties heeft corona een behoorlijk gat geslagen in het vrijwilligers bestand. Het geluid is dat het niet meevalt om de tekorten aan vrijwilligers aangevuld te krijgen. Nu al heeft dit tot gevolg dat er minder activiteiten worden georganiseerd of dat nieuwe activiteiten en evenementen onder druk komen te staan. Het zwembad merkt dit doordat er een afname is in vrijwilligers die met bepaalde doelgroepen mee kunnen komen, waardoor deze minder of helemaal niet meer komen.
- **Veranderde behoefte inwoners**  
De basis voor de openstellingsuren en activiteiten in de zwembaden is het openstellingsrooster zoals dat was ten tijde van de aanbesteding. Zo is dit ook in de exploitatieovereenkomst vastgelegd. Het lijkt erop dat inwoners liever naar activiteiten in het zwembad gaan dan dat zij recreatief zwemmen. Verder is het de vraag of de diepte en de afmetingen van de bassins, temperatuur van het water en het klimaat in het binnenbad nog passen bij de eisen van en -wensen van de gebruikers. Ontwikkelingen buiten het zwembad uit de afgelopen 10 jaar die de behoefte kunnen beïnvloeden zijn de sluiting van het eigen zwembad van Estinea en het invoeren van het continurooster op de basisscholen.

Voor het bepalen van de toekomstvisie is het belangrijk dat met deze aspecten rekening wordt gehouden.

#### **4. Resultaat, uitgangspunten en vraagstukken toekomstvisie**

De toekomstvisie zwembaden moet als resultaat hebben dat er in de gemeente zwemvoorzieningen zijn die na 2032 qua accommodatie en aanbod, ook in ruimtelijke zin, aansluiten bij ons toekomstbestendig sportlandschap, levensvatbaar zijn en beantwoorden aan de eisen van deze tijd.

##### **4.1 Wat is er tot nu toe gebeurd?**

De gemeenteraad heeft in mei 2023 ingestemd met de "startnotitie actualisatie sportbeleid". In dit proces is de raad in gesprek gegaan over de 10 uitgangspunten voor sport en bewegen. Daarbij is opgemerkt dat in de nota Sociaal Domein "Zo persoonlijk mogelijk blijven meedoen" staat dat de gemeente Aalten uitgaat van positieve gezondheid. Dit is de basis waarom de gemeente in bewegen en sporten investeert. Zoals onder meer ook terugkomt in het "Plan van aanpak GALA gemeente Aalten 2024-2026" (Gezond en Aktief Leven Akkoord). Het zwemwater heeft daarbij een brede functie: het is er voor inwoners die (laagdrempelig) willen bewegen, recreatie en plezier, zwemonderwijs en zwemvaardigheid en verenigingen. Uit de algemene inventarisatieronde met de verenigingen blijkt dat in hun ogen de gemeente aan zet is om het algemeen belang te dienen. Door uit te gaan van de 10 uitgangspunten neemt de gemeente de meer zichtbare en coördinerende rol ter hand.

Punt 10 ging over de toekomst van het zwemwater: Positionering van zwemwater heeft prioriteit bij het inrichten van een toekomstbestendig beweeg- en sportlandschap. (bron raadsvoorstel)  
Dit punt is net als de andere punten door de gemeenteraad vastgesteld. Naar aanleiding van de behandeling van de startnotitie actualisatie sportbeleid heeft de raad een motie aangenomen die vraagt om duidelijke keuzes te maken voor zwemwater. Deze motie vroeg om bij de startnotitie herstel van het buitenbad bij 't Walfort als optie mee te nemen zonder een direct aanpalend doelgroepenbad en stelde dat bij nieuwbouw van een doelgroepenbad er niet vastgehouden moet worden aan de huidige locatie, waarbij een locatie op de as van Aalten en Dinxperlo meer voor de hand ligt en wellicht ook regionale aantrekkingskracht heeft.

#### **4.2 Uitgangspunten toekomstvisie**

Mede op basis hiervan zijn voor het bepalen van de integrale toekomstvisie voor de zwembaden de volgende uitgangspunten geformuleerd:

- De fysieke mogelijkheden om te zwemmen moeten zoveel mogelijk aansluiten bij de wensen en behoefte van onze inwoners in relatie tot de fysieke leefomgeving. Zowel op recreatief gebied, verenigingsgebied als zwemlessen.
- De accommodaties en de exploitatie moeten aansluiten op de behoefte en de gemeentelijke doelen, levensvatbaar zijn en beantwoorden aan de eisen van deze tijd.
- De gemeente heeft niet de ambitie om de zwembaden zelf te exploiteren.
- De gemeentelijke bijdrage moet in verhouding staan tot de baten op gebied van de gezonde leefomgeving.
- De invulling moet aansluiten bij de Aaltense invulling van de Global Goals.
- Het huidige maatschappelijke pakket en de huidige jaarlijkse exploitatiebijdrage is het vertrekpunt.
- Voor de periode na 2032 zijn geen eventuele extra middelen opgenomen in de begroting.

#### **4.3 Vraagstukken**

De vraagstukken waarop het antwoord uit de toekomstvisie moet blijken zijn:

- Wat willen de betrokkenen bij het zwembad?
- Op welke manier wil de gemeente de zwemvaardigheid stimuleren?
- Kunnen de huidige zwemaccommodaties aan deze vraag voldoen of wat is hiervoor nodig?
- Wat zijn de alternatieven?
- Wat gaat gaan de diverse opties kosten?
- Keuze voor de uitwerking van enkele opties?
- Welke optie is maatschappelijk financieel het meest aantrekkelijk?
- Kunnen we de middelen hiervoor vrij maken en hoe kunnen we dat?

#### **4.4 Rol van de gemeenteraad**

De zwembaden zijn destijds op afstand gezet door de privatisering. Maar het vaststellen van een toekomstvisie voor de zwembaden, houdt een belangrijke rol voor de gemeenteraad in omdat de raad budgetverantwoordelijk is. Door in deze startnotitie een aantal uitgangspunten vast te stellen, wordt gezorgd dat duidelijk is van welke basisgedachte de toekomstvisie uit gaat. Dat brengt focus aan: wegen terug en zijpaden zijn afgesloten. Binnen deze kaders is het aan het projectteam toekomstvisie zwembad om samen met de stakeholders te komen tot de meest optimale toekomstvisie voor het zwemwater in onze gemeente. Het advies voor het vaststellen van de visie wordt samen met de bijbehorende financiële gevolgen ter besluitvorming voorgelegd aan de gemeenteraad.

#### **4.5 Kansen en risico's**

Met de vast te stellen toekomstvisie heeft de gemeente de kans om zwemmen binnen de gemeente op een wenselijke en betaalbare manier vorm te geven, ook na 2032. De combinatie met andere (recreatieve) functies, biedt bijvoorbeeld de kans om beide functies te versterken. Met een heldere toekomstvisie kunnen tijdig de stappen gezet worden die nodig zijn en kunnen tijdig de financiële middelen hiervoor vrijgemaakt worden. Ook geeft de visie de mogelijkheid om vooruitlopend op het einde van de overeenkomsten al afspraken te maken die aansluiten op de visie. Het risico is dat de wensen en de kosten die hiervoor gemaakt worden niet overeenkomen en daarin concessies moeten worden gemaakt. Daarnaast is er sprake van het budgetrisico van een gemeente: kan er voldoende geld vrijgemaakt worden om de plannen uit te voeren.

## **5. Stakeholders, fasering en mijlpalen om te komen tot een toekomstvisie**

Bij het opstellen van deze visie is de betrokkenheid, zowel intern als extern, van diverse partijen en beleidsvelden noodzakelijk. Dat vraagt om de samenwerkingsstructuur in de vorm van een project. Hiervoor is al een projectscan vastgesteld.

De gemeente Aalten hecht er groot belang aan dat inwoners en stakeholders kunnen participeren in het opstellen van een toekomstvisie. Hierin volgen we de nota over burgerparticipatie. Een gedegen stakeholdersanalyse maakt deel uit van de aanpak om een gedragen toekomstvisie te krijgen. Daarbij is het in ieder geval van belang de stakeholders die betrokken zijn bij het huidige zwemwater te betrekken.

- De inwoners van onze gemeente
- De individuele gebruikers van de zwembaden (jong en oud)
- De huidige exploitant Optisport
- De verenigingen uit onze gemeente die gebruik maken van de zwembaden (Natare, Silent World, Hengelsportvereniging de Voorn)
- De andere partijen die de zwembaden gebruiken of zouden kunnen gebruiken (zoals Estinea, (sport) verenigingen voor mensen met een beperking, recreatiebedrijven in de omgeving, Figulus)
- Belangenverenigingen die hun betrokkenheid getoond hebben (zoals Dinxpers Belang)

Vooralsnog wordt de onderstaande fasering voorgesteld. Het is aan de projectgroep deze fases in het projectplan verder uit te werken. Daarnaast is het van belang om tussentijds te toetsen of de stappen voldoende resultaat opleveren of dat bijstelling van de fases nodig is.

### **Fasering**

#### **1. Najaar 2023**

#### **Projectscan en Startnotitie toekomst zwembaden**

De projectscan is deze zomer geaccordeerd waardoor de toekomstvisie van de zwembaden de status project gekregen heeft. De opgestelde startnotitie, waarin de context, de uitgangspunten, het resultaat, de stakeholders, de te nemen stappen, wat hiervoor nodig is en de tijdsplanning in beschreven staat moet eind 2023 vastgesteld zijn.

**Najaar 2023, vaststelling door college en vaststelling door de gemeenteraad.**

#### **2. Januari 2024**

#### **Opzetten projectorganisatie**

Na vaststelling van de startnotitie kiest de organisatie een projectleider en wordt de projectorganisatie opgezet.

#### **3. Januari t/m maart 2024**

#### **Gebruikersonderzoek en onderzoek naar staat van de accommodaties**

Deze fase start met een stakeholdersanalyse. Vervolgens volgen gesprekken met stakeholders, gefocused op het zwemwater (verdiepingsslag) en wordt er een gebruikersonderzoek via "U spreekt", gebruikersgroepen zwembad, Aalten Actueel etc. uitgezet.

Een objectief onderzoek naar de functionele staat van de accommodaties, waaruit blijkt welke aanpassingen nodig zijn om ze geschikt te maken voor (duurzaam) gebruik in de toekomst en wat deze kosten. Om dit objectief te laten onderzoeken wordt voorgesteld om hier voor onderdelen een bureau voor in te schakelen. Hiervoor is een budget van € 30.000,- in de gemeentebegroting opgenomen.

#### **4. Maart 2024 t/m juni 2024**

#### **Resultaten onderzoek**

Resultaten gebruikersonderzoek verwerken en delen met stakeholders, inclusief de mogelijkheid hierop te reageren.

#### **5. Juli 2024 t/m december 2024 Opstellen scenario's**

Uitwerking scenario's rekening houdend met resultaten en uitgangspunten, alsmede de financiële vertaling hiervan en deze bespreken voor prioritering met stakeholders. Hierbij mee te nemen of het wenselijk is om voor te sorteren op de periode voor 2032. Daarbij is de (eventuele) keuze om, afhankelijk van de hoeveelheid scenario's, vooraf op basis van de globale scenario's enkele daarvan verder uit te werken.

#### **6. Januari 2025 t/m maart 2025 Advies om de komen tot een visie toekomst zwembad**

Eventueel uitwerken extra scenario's en vaststellen visie door college en gemeenteraad, inclusief de verwachte financiële consequenties, voor zover deze bekend zijn.

## Bijlage 9 Maatschappelijk pakket

### Zwembad 't Walfort

Zwembad 't Walfort dient gedurende ten minste 64 uur per week geopend te zijn voor het publiek. Daarbij moet de Exploitant minimaal aan te bieden:

- 28 uur per week recreatief zwemmen;
- 14 uur instructie zwemmen en
- 7 uur begeleidde doelgroepactiviteiten.

In de genoemde uren is geen rekening gehouden met omkleedtijden.

Het Zwembad moet tenminste 20 uur per week ruimte bieden aan verenigingen en scholen. In de weekenden dient er ruimte aan de verenigingen te worden gegeven het houden van wedstrijden. De Exploitant moet de bestaande afspraken met de scholen en verenigingen voor wat betreft tijdstip van gebruik en tariefstelling overnemen en bevestigen. Veranderingen in afspraken met verenigingen en scholen zijn alleen mogelijk als daarvoor vooraf overeenstemming met de betreffende vereniging of school is bereikt.

Het minimaal aan te bieden maatschappelijk pakket komt overeen met het onderstaande openstellingsrooster. Uitzonderingen hierop zijn:

- Ton Bouwman. Deze zwemschool is geen onderdeel van het maatschappelijk pakket.
- Met ingang van het schooljaar 2011/2012 is er geen schoolzwemmen meer in Aalten. Alleen het zwemonderwijs voor de ZMLK-school 'Aladon' en Christelijk College Schaersvoorde dient voortgezet te worden.

Het staat de Exploitant vrij om tijden anders in te delen. Uitzondering hierop zijn de afspraken met scholen en verenigingen. Veranderingen ten opzichte van het huidige openstellingsrooster zijn mee te nemen in het Ondernemingsplan.

### bezoekersaantallen Zwembad 't Walfort

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Recreatief zwemmen	48.991	43.715	37.661	37.989	38.721	34819
Instructiezwemmen	15.924	14.624	14.151	13.614	12.720	12341
Schoolzwemmen	22.922	23.245	23.014	19.274	12.976	14521
Doelgroepen	6.652	5.719	5.229	4.897	4.632	3753
Verenigingen	14.614	14.895	14.557	14.669	15.222	11750
Totaal	109.103	102.198	94.612	90.443	84.271	77.184

### Zwembad Het Blauwe Meer

Het Blauwe Meer dient jaarlijks tenminste van 1 mei tot 1 september geopend te zijn gedurende gemiddeld 50 uur per week, verspreid over alle dagen van de week.

Daarnaast zijn er twee verenigingen die hun thuisbasis hebben op het terrein van Het Blauwe Meer. Het betreft de Reddingsbrigade Dinxperlo en de Hengelsportvereniging De Voorn. De huidige rechten van deze verenigingen dienen gerespecteerd te worden tegen de huidige kosten. Beide verenigingen maken gebruik van het gebouwtje van de Reddingsbrigade.



Daarnaast is er een traditie dat de beide verenigingen ook wat hand- en spandiensten verlenen in het Zwembad, zoals het uitzetten van drijflijnen in het meer en monitoring van de waterkwaliteit in het meer.

#### Reddingsbrigade

De Reddingsbrigade huurt het bouwkundig casco van de ruimte die aan de noordkant aan bebouwing van het Zwembad is aangebouwd. De inrichting en het onderhoud daarvan zijn van de brigade, zij houdt de ruimte zelf op orde. Deze ruimte is voor 20 jaar verhuurd. De huur is per 2012 stilzwijgend verlengd.

In het seizoen maakt de brigade op donderdagavond gebruik van de faciliteiten van het Zwembad voor haar training. Daarnaast wordt jaarlijks een zwemvierdaagse georganiseerd in de avonden. In principe gebeurt dat in de laatste week voor de zomervakantie. Deze activiteiten vallen buiten de huidige openstelling.

#### Hengelsportvereniging de Voorn

De Hengelsportvereniging pacht de visrechten op het meertje dat deel uitmaakt van Het Blauwe Meer. Deze activiteiten spelen zich vooral af in het gebied buiten de hekken van het Zwembad. Buiten het zwemseizoen is er een beperkt aantal sportvissers dat op basis van een speciale vergunning en een contract met de vereniging toegang krijgt tot het deel van het meer dat binnen de hekken van het Zwembad ligt. Deze groep van ten hoogste 50 geregistreerde sportvissers moet ook in de toekomst toegang krijgen tot de zijde van het meer dat binnen de hekken van het Zwembad ligt. Deze verplichting geldt alleen buiten het zwemseizoen.

In de zomer wordt door de hengelsportvereniging het zuurstofgehalte in het meer regelmatig gecontroleerd. Als het zuurstofgehalte te laag wordt, dan brengt de Reddingsbrigade middels een fontein meer zuurstof in het water. Hierdoor verbeterd uiteraard ook de zwemwaterkwaliteit. De fontein betreft haar stroom uit de zwembadgebouwen. De kosten daarvan komen voor rekening van de Exploitant. De Exploitant is gehouden aan deze procedure medewerking te verlenen of op een andere wijze het zuurstofgehalte van het water te garanderen.

#### Bezoekersaantallen Het Blauwe Meer

2006	18.700
2007	8.600
2008	11.900
2009	14.300
2010	12.900
2011	7.700